

INTRODUCTION

*Jean Desmazes, Jean-Pierre Helfer,
Jean-Fabrice Lebraty et Jacques Orsoni*

Lorsque l'idée naît entre quelques-uns d'offrir un ouvrage de mélanges à un collègue plusieurs questions se posent alors.

La première est de définir une date à laquelle les mélanges pourraient être entrepris au regard de la carrière de la personne à honorer. Très généralement une bonne option consiste à choisir la fin de carrière. Pour Michel Kalika, si cette formule avait été retenue, le livre n'aurait sans nul doute jamais vu le jour. Forts de cette idée, notre choix s'est porté vers son passage à l'éméritat dans sa vie universitaire, moment important s'il en est mais bien éloigné d'une quelconque fin de carrière dans la vie de Michel Kalika.

La deuxième interrogation, toute proche de la première, tient au repérage, dans le parcours de l'écu, des thématiques, périodes, valeurs qui ont jalonné ce parcours afin de définir, sinon un plan du livre, tout au moins les espaces qu'il a traversés. Avec Michel Kalika nous avons vite reconnu les domaines d'enseignement et de recherche (l'organisation, les systèmes d'information, le e-management), des lieux (Tours, Poitiers, Paris, Strasbourg, Lyon, Bruxelles, le monde), des engagements (les responsabilités académiques, le pilotage d'institutions universitaires, la création d'entreprises, la supervision des recherches de doctorants). A ces espaces convient-il d'ajouter un item colorant le parcours de Michel Kalika et expliquant avec un angle supplé-

mentaire le contenu de l'ouvrage ? A l'évidence oui et ce seraient les traits de personnalité que Michel Kalika a montrés tout au long de sa vie professionnelle : innovateur, loyal, fidèle, volontaire, et aussi abrupt, sans concession, quête « à tous prix » de l'efficacité, (pas nécessairement de l'efficience !) et de l'accomplissement. C'est également parce que nous trouvons en Michel Kalika ces caractéristiques que le livre est né.

La liste de ces caractéristiques personnelles nous guide vers la troisième interrogation, celle de savoir qui solliciter pour contribuer à l'ouvrage. Le choix fut aisé, la réalisation plus délicate. Comment n'oublier personne ? Tout simple : faire appel à celles et ceux que Michel Kalika a croisés dans les divers espaces mentionnés et qui partagent les valeurs que nous avons décrites. A l'évidence tout oubli ne peut que nous être attribué. Profitons de ce point pour adresser à tous nos collègues nos remerciements ô combien sincères pour avoir accepté d'être avec nous dans l'aventure.

Il reste une quatrième question, celle du titre de l'ouvrage. *Entrepreneur à l'université* nous est vite apparu comme parfaitement illustrateur de ce que fut, de ce qu'est aujourd'hui, Michel Kalika.

Toutefois, au-delà du réel désir de souligner le trait le plus distinctif de Michel Kalika, il demeurerait la nécessité de regrouper les contributions de ces mélanges en quelques chapitres. Même si l'opération présente à plusieurs égards un côté artificiel – plusieurs contributions font appel à trois facettes – nous proposons au lecteur de partir à la rencontre de Michel Kalika d'abord dans ses qualités de professeur, puis dans celles d'administrateur et enfin celles d'entrepreneur.

A toutes et à tous nous souhaitons une bonne lecture de ces mélanges. Puissiez-vous trouver ici le plaisir et l'émotion qui nous ont accompagnés tout au long de la préparation de ces mélanges. Ce sera notre meilleure récompense.