

# Sommaire

<b>Remerciements .....</b>	<b>11</b>
<b>Principaux acronymes utilisés .....</b>	<b>13</b>
<b>Introduction .....</b>	<b>15</b>

## Partie 1

### Renforcer le pouvoir d’agir des citoyens

#### Chapitre 1

<b>Démocratie et gouvernance des banques coopératives : Les formes de participation des sociétaires dans les lieux alternatifs d’animation de la vie coopérative de Banque Populaire .....</b>	<b>23</b>
--	-----------

*Faten Ben Slimane et Valérie Pallas*

1. Les pratiques de gouvernance démocratiques des banques coopératives.....	25
2. Les formes de participation des sociétaires dans les lieux alternatifs d'animation de la vie coopérative : le cas de Banque Populaire .....	28

## Chapitre 2

### **L'exercice de la citoyenneté dans la sphère financière ..... 39**

*Emmanuelle Dubocage et Évelyne Rousselet*

1. Les enjeux citoyens de la finance ..... 40
2. De l'expert privilégié à l'investisseur-citoyen ..... 44
3. Les modalités d'exercice de la citoyenneté dans la sphère financière ..... 46
4. Les leviers pour accroître l'exercice d'une citoyenneté en finance ..... 51
- Conclusion ..... 55

## Chapitre 3

### **Les living labs urbains, nouveaux vecteurs de la participation des citoyens ? ..... 57**

*Benjamin Fragny et Cathy Zadra-Veil*

1. Le *living lab* : une organisation pérenne, passeur de créativité de la co-création urbaine ? ..... 59
2. Le *living lab*, un nouveau lieu de démocratie participative ? 63
- Conclusion ..... 68

## Chapitre 4

### **Les SCIC, des « voix » de la transition écologique, économique et sociale ? ..... 69**

*Amina Béji-Bécheur, Audrey Bonnemaizon et Alix Poels*

1. Face à l'urgence climatique, comment les citoyens peuvent-ils prendre en main leur destin écologique et agir concrètement dans la sphère économique ? ..... 70
2. L'alternative démocratique formalisée dans les statuts de la SCIC s'incarne-t-elle dans les désirs et les pratiques des acteurs *a priori* concernés ? ..... 74
3. Quelles sont les solutions envisagées par les acteurs rencontrés dans les SCIC pour maintenir la démocratie dans l'entreprise ? 80
- Conclusion : organiser la fabrique démocratique ..... 84

## Chapitre 5

### **Les lanceurs d'alerte, de l'individu au collectif : quelle organisation de l'alerte citoyenne ? ..... 85**

*François Deltour et Julie Tixier*

1. La personnalisation de l'alerte par le lanceur d'alerte ..... 86
2. Le nécessaire collectif comme relais de l'alerte ..... 90
3. Institutionnalisation et résilience démocratique ..... 95
- Conclusion ..... 99

## Partie 2

### **Assumer les ambiguïtés**

## Chapitre 6

### **Le contrôle est-il l'ennemi de la démocratie dans une organisation alternative ? .....103**

*Ingrid Fasshauer*

1. Le *living lab*, une organisation alternative démocratique ? .... 105
2. Pourquoi le contrôle pose-t-il problème chez Brie'Nov ? .... 106
3. Pourquoi le contrôle est-il malgré tout nécessaire ? ..... 106
4. À la recherche de la structure adéquate de gouvernance .... 107
5. Comment définir un cap sans brider les initiatives ? ..... 110
6. Trouver des alternatives au contrôle financier ..... 111
7. Et si l'essentiel du contrôle ne venait pas de l'organisation ? 113
- Conclusion : que nous apprend ce cas sur le contrôle  
des organisations alternatives ? ..... 115

## Chapitre 7

### **L'économie sociale et solidaire : s'émanciper dans et par le travail ? .....117**

*Marion Maignan et Hajar El Karmouni*

1. L'ESS : une alternative pour une transformation du travail ? 118
2. Transformer le travail : deux propositions concrètes dans  
le secteur alimentaire ..... 119

3. Les formes de travail produites : une émancipation vis-à-vis du salariat ?.....	121
Conclusion : dans quelle mesure ces initiatives appellent-elles à repenser la place et le rapport au travail dans nos sociétés ?.....	129

## Chapitre 8

### **Les groupes d'entraide mutuelle : organisations autonomes ou sous tutelle ? Enjeux organisationnels de la souffrance psychique 131**

*Fabien Hildwein*

1. Les GEM au travers de leur cahier des charges .....	133
2. L'autonomie au sein des GEM et le rôle du cadre institutionnel .....	136
3. Enseignements des GEM pour les organisations alternatives	141

## Chapitre 9

### **Les espaces de *coworking* comme « syntopies » : conceptualiser les organisations alternatives contemporaines.....145**

*Bénédicte Vidaillet et Youcef Bousalham*

1. Les espaces de <i>coworking</i> : alternatives potentielles ou forme avancée du capitalisme ? .....	147
2. Notre étude d'espaces de <i>coworking</i> .....	148
3. Trois dimensions en tension : sur le type d'investissement/activités, de liens, d'échanges.....	150
4. L'articulation des contradictions par les <i>coworkers</i> .....	152
5. Les « syntopies » et leur potentiel émancipateur.....	155

## **Partie 3**

### **Transformer les normes et les conditions institutionnelles**

#### **Chapitre 10**

##### **Créer un cabinet comptable alternatif : faire passer un chameau par le chas d'une aiguille ? ..... 161**

*Pascale Château Terrisse*

1. La compréhension d'une forme organisationnelle radicalement alternative, la SCIC ..... 163
2. Faire naître l'alternative : des luttes juridiques avec les institutions pour faire accepter les caractéristiques alternatives ..... 167
- Conclusion : l'alternative radicale aux institutions professionnelles et politiques ..... 171

#### **Chapitre 11**

##### **Quand le contexte concurrentiel rend l'alternative impossible : réflexion et propositions ..... 173**

*Youssef Bousalham et Bénédicte Vidaillet*

1. Deux mutuelles en situation de concurrence directe ..... 174
2. Des pratiques et modes de management concurrentiels agressifs et en contradiction avec les principes mutualistes ..... 176
3. Leçons à tirer du cas MUTSANTÉ : l'impact des conditions de concurrence sur les organisations alternatives ..... 185

#### **Chapitre 12**

##### **Les recherches participatives : une forme d'organisation alternative au système de recherche et d'innovation ? ..... 193**

*Évelyne F. Lhoste et Pierre-Benoît Joly*

1. Les recherches participatives à l'aune des recherches partenariales ..... 194
2. Les communautés hybrides, des organisations alternatives ..... 198
3. Les biens communs issus d'activités communautaires ..... 200
- Conclusion ..... 202

## Chapitre 13

### **Les plateformes alternatives face aux géants de la digitalisation .....205**

*Julienne Brabet, Corinne Vercher-Chaptal et Lucy Taksa*

1. Quelles sont les activités dans lesquelles investissent les PA ? 207
  2. L'avantage coopératif : Les plateformes alternatives entre  
choix et contradictions..... 210
- Conclusion ..... 219

### **Conclusion .....221**

### **Postface.....223**

*Valérie Fournier*

### **Bibliographie .....227**

### **Les auteurs .....235**

- Les coordinateurs ..... 235
- Les contributeurs..... 236