

Sommaire

Remerciements	11
Principaux acronymes utilisés	13
Introduction	15

Partie 1

Renforcer le pouvoir d’agir des citoyens

Chapitre 1

Démocratie et gouvernance des banques coopératives : Les formes de participation des sociétaires dans les lieux alternatifs d’animation de la vie coopérative de Banque Populaire	23
--	-----------

Faten Ben Slimane et Valérie Pallas

1. Les pratiques de gouvernance démocratiques des banques coopératives.....	25
2. Les formes de participation des sociétaires dans les lieux alternatifs d'animation de la vie coopérative : le cas de Banque Populaire	28

Chapitre 2

L'exercice de la citoyenneté dans la sphère financière 39

Emmanuelle Dubocage et Évelyne Rousselet

1. Les enjeux citoyens de la finance 40
2. De l'expert privilégié à l'investisseur-citoyen 44
3. Les modalités d'exercice de la citoyenneté dans la sphère financière 46
4. Les leviers pour accroître l'exercice d'une citoyenneté en finance 51
- Conclusion 55

Chapitre 3

Les living labs urbains, nouveaux vecteurs de la participation des citoyens ? 57

Benjamin Fragny et Cathy Zadra-Veil

1. Le *living lab* : une organisation pérenne, passeur de créativité de la co-création urbaine ? 59
2. Le *living lab*, un nouveau lieu de démocratie participative ? 63
- Conclusion 68

Chapitre 4

Les SCIC, des « voix » de la transition écologique, économique et sociale ? 69

Amina Béji-Bécheur, Audrey Bonnemaizon et Alix Poels

1. Face à l'urgence climatique, comment les citoyens peuvent-ils prendre en main leur destin écologique et agir concrètement dans la sphère économique ? 70
2. L'alternative démocratique formalisée dans les statuts de la SCIC s'incarne-t-elle dans les désirs et les pratiques des acteurs *a priori* concernés ? 74
3. Quelles sont les solutions envisagées par les acteurs rencontrés dans les SCIC pour maintenir la démocratie dans l'entreprise ? 80
- Conclusion : organiser la fabrique démocratique 84

Chapitre 5

Les lanceurs d'alerte, de l'individu au collectif : quelle organisation de l'alerte citoyenne ? 85

François Deltour et Julie Tixier

1. La personnalisation de l'alerte par le lanceur d'alerte 86
2. Le nécessaire collectif comme relais de l'alerte 90
3. Institutionnalisation et résilience démocratique 95
- Conclusion 99

Partie 2

Assumer les ambiguïtés

Chapitre 6

Le contrôle est-il l'ennemi de la démocratie dans une organisation alternative ?103

Ingrid Fasshauer

1. Le *living lab*, une organisation alternative démocratique ? 105
2. Pourquoi le contrôle pose-t-il problème chez Brie'Nov ? 106
3. Pourquoi le contrôle est-il malgré tout nécessaire ? 106
4. À la recherche de la structure adéquate de gouvernance 107
5. Comment définir un cap sans brider les initiatives ? 110
6. Trouver des alternatives au contrôle financier 111
7. Et si l'essentiel du contrôle ne venait pas de l'organisation ? 113
- Conclusion : que nous apprend ce cas sur le contrôle
des organisations alternatives ? 115

Chapitre 7

L'économie sociale et solidaire : s'émanciper dans et par le travail ?117

Marion Maignan et Hajar El Karmouni

1. L'ESS : une alternative pour une transformation du travail ? 118
2. Transformer le travail : deux propositions concrètes dans
le secteur alimentaire 119

3. Les formes de travail produites : une émancipation vis-à-vis du salariat ?.....	121
Conclusion : dans quelle mesure ces initiatives appellent-elles à repenser la place et le rapport au travail dans nos sociétés ?.....	129

Chapitre 8

Les groupes d'entraide mutuelle : organisations autonomes ou sous tutelle ? Enjeux organisationnels de la souffrance psychique 131

Fabien Hildwein

1. Les GEM au travers de leur cahier des charges	133
2. L'autonomie au sein des GEM et le rôle du cadre institutionnel	136
3. Enseignements des GEM pour les organisations alternatives	141

Chapitre 9

Les espaces de *coworking* comme « syntopies » : conceptualiser les organisations alternatives contemporaines.....145

Bénédicte Vidaillet et Youcef Bousalham

1. Les espaces de <i>coworking</i> : alternatives potentielles ou forme avancée du capitalisme ?	147
2. Notre étude d'espaces de <i>coworking</i>	148
3. Trois dimensions en tension : sur le type d'investissement/activités, de liens, d'échanges.....	150
4. L'articulation des contradictions par les <i>coworkers</i>	152
5. Les « syntopies » et leur potentiel émancipateur.....	155

Partie 3

Transformer les normes et les conditions institutionnelles

Chapitre 10

Créer un cabinet comptable alternatif : faire passer un chameau par le chas d'une aiguille ? 161

Pascale Château Terrisse

1. La compréhension d'une forme organisationnelle radicalement alternative, la SCIC 163
2. Faire naître l'alternative : des luttes juridiques avec les institutions pour faire accepter les caractéristiques alternatives 167
- Conclusion : l'alternative radicale aux institutions professionnelles et politiques 171

Chapitre 11

Quand le contexte concurrentiel rend l'alternative impossible : réflexion et propositions 173

Yucef Bousalham et Bénédicte Vidaillet

1. Deux mutuelles en situation de concurrence directe 174
2. Des pratiques et modes de management concurrentiels agressifs et en contradiction avec les principes mutualistes 176
3. Leçons à tirer du cas MUTSANTÉ : l'impact des conditions de concurrence sur les organisations alternatives 185

Chapitre 12

Les recherches participatives : une forme d'organisation alternative au système de recherche et d'innovation ? 193

Évelyne F. Lhoste et Pierre-Benoît Joly

1. Les recherches participatives à l'aune des recherches partenariales 194
2. Les communautés hybrides, des organisations alternatives 198
3. Les biens communs issus d'activités communautaires 200
- Conclusion 202

Chapitre 13

Les plateformes alternatives face aux géants de la digitalisation205

Julienne Brabet, Corinne Vercher-Chaptal et Lucy Taksa

1. Quelles sont les activités dans lesquelles investissent les PA ? 207
 2. L'avantage coopératif : Les plateformes alternatives entre
choix et contradictions..... 210
- Conclusion 219

Conclusion221

Postface.....223

Valérie Fournier

Bibliographie227

Les auteurs235

- Les coordinateurs 235
- Les contributeurs..... 236