

SOMMAIRE

Remerciements I I

Chapitre introductif. En quoi la philosophie importe pour enrichir les efforts de théorisation et l'étude des outils de gestion..... 13

Patrick Gilbert et Damien Mourey

La recherche sur les outils de gestion : une tradition française ?... 14

La philosophie influence la conduite des recherches sur les outils de gestion..... 17

La philosophie apporte de nouvelles distinctions conceptuelles ..20

Comment est construit l'ouvrage 22

Bibliographie..... 27

Partie I. Du politique dans les outils3 I

Chapitre I. Jürgen Habermas : les outils de gestion procèdent-ils d'une réification du monde ?..... 33

Philippe Eynaud et Adrien Laurent

Introduction..... 33

1. L'apport de Habermas aux questions d'organisation 34

2. Analyse des outils de gestion dans une perspective habermassienne 39

3. Exemples d'une vision habermassienne des outils de gestion..	44
Conclusion.....	48
Bibliographie.....	49
Chapitre 2. Automatismes et rupture des automatismes. La pensée de Hannah Arendt.....	53
<i>Hervé Dumez</i>	
Introduction.....	53
1. Les automatismes des comportements et leur dynamique	55
2. La théorie de l'action : la nouveauté et le collectif	58
3. Questions de méthode	64
4. Quel lien avec la gestion et les instruments de gestion ?	66
Conclusion.....	70
Bibliographie.....	70
Chapitre 3. La gouvernementalité chez Foucault : une perspective sur l'instrumentation de gestion.....	73
<i>Franck Aggeri</i>	
Introduction.....	74
1. La gouvernementalité : généalogie du concept.....	77
2. Les apports de la gouvernementalité à l'analyse de l'instrumentation gestionnaire.....	81
3. Illustration : les régimes de gouvernementalité dans le domaine de l'environnement et de la durabilité	86
Conclusion.....	95
Bibliographie.....	96
Chapitre 4. Penser la réification et l'aliénation avec Georg Lukács..	101
<i>Annick Ancelin-Bourguignon</i>	
Introduction.....	101
1. Le concept de réification et son histoire.....	102
2. Réification et instruments de gestion	108
3. Pistes pour la recherche et les pratiques.....	118
Conclusion.....	121
Bibliographie.....	123

Partie II. La relation sujet-objet 127

**Chapitre 5. Les outils de gestion comme « mythes rationnels » :
une relecture à travers la philosophie de Roland Barthes..... 129**

Amaury Grimand

Introduction 129

1. Roland Barthes ou l’empire des signes 131

2. La sémiologie critique de Roland Barthes et la fabrique
des mythes 132

3. Déconstruire l’outil de gestion comme mythe : une lecture
barthienne 134

Conclusion..... 143

Bibliographie..... 145

**Chapitre 6. L’apport de lan Hacking pour penser les « effets de
boucle » des outils de gestion..... 149**

Damien Mourey

Introduction 149

1. Au cœur du débat entre réalité et construction : des « points
d’achoppement » philosophiques irrésolubles 152

2. Façonner les gens : « les effets de boucle » des classifications
interactives 157

3. Des pistes de recherche pour penser et étudier les effets de
boucle des outils de gestion à partir des travaux de Hacking.. 164

Conclusion..... 170

Bibliographie..... 171

Chapitre 7. Dagognet, matériologue et penseur de la mesure 175

Patrick Gilbert

1. Un érudit éclectique 175

2. Penser l’outil de gestion, comme objet 179

3. Quantifier et classer..... 188

Conclusion..... 193

Bibliographie..... 195

Chapitre 8. Simondon, une allagmatique émancipatrice pour l'action collective..... 199

Christophe Greffet

Introduction	199
Un philosophe qui déborde la philosophie.....	200
1. De la continuité des règnes de vie.....	201
2. Penser autrement l'instrumentation gestionnaire	208
3. À la recherche de la concrétisation perdue	214
Conclusion.....	219
Bibliographie.....	220

Partie III. Les processus instrumentés223

Chapitre 9. Agencement, machine et rhizome : la philosophie de Gilles Deleuze pour réfléchir aux outils de gestion225

Nathalie Raulet-Croset

Introduction	225
1. Gilles Deleuze, quelques éléments biographiques	226
2. Approche métaphorique : le changement et le « devenir continuuel »	232
3. L'outil de gestion à l'aune des concepts d'agencement, de machine et de rhizome.....	236
Conclusion.....	243
Bibliographie.....	245

Chapitre 10. Bruno Latour, penseur des modes d'existence.....249

Claire Dambrin et Bénédicte Grall

1. Un anthropologue, sociologue, philosophe.....	249
2. Vers une compréhension revisitée des êtres de la technique au sein de la société.....	251
3. Traduction et outils de gestion	257
Conclusion.....	266
Bibliographie.....	267

Chapitre 11. L'instrumentation de gestion à la lumière acétylénique de Peirce273

Alvin Panjeta

Introduction 273

1. Trois concepts peirciens pour (re)penser l'instrumentation de gestion : l'*enquête*, la *sémiose* et le *synéchisme*..... 275

2. De nouvelles perspectives de recherche sur l'instrumentation de gestion 281

Conclusion..... 287

Bibliographie..... 288

Chapitre 12. Sur les traces de Levinas et de Bauman, les outils de gestion et l'éthique de la rencontre.....293

Yoann Bazin

Introduction 293

1. La pensée d'Emmanuel Levinas 294

2. Médiation et réduction : les enjeux éthiques des outils de gestion 299

3. Penser les liens entre éthique et outils de gestion avec Levinas 306

Conclusion..... 310

Bibliographie..... 311

Les auteurs.....315