

SOMMAIRE

INTRODUCTION. LA DÉMARCHE DE L'OUVRAGE 11

**PARTIE 1. FONDEMENTS CULTURELS DANS L'HISTOIRE ET
LES VALEURS DE L'AFRIQUE 15**

Chapitre 1

Définitions liées à l'approche géographique et culturelle de l'Afrique.. 17

1. De quelle(s) Afrique(s) parle-t-on ?..... 17
2. Les organisations sous-régionales en Afrique..... 18
3. Définitions de concepts liés aux cultures africaines 23

Chapitre 2

Les mythes et les sources de l'histoire de l'Afrique 29

1. Une épopée antique réappropriée comme racine mythique :
« l'Egypte nègre » de Cheikh Anta Diop 29
2. Le problème des sources 32

Chapitre 3

**Un panorama des racines culturelles de l'Afrique dans son histoire
précoloniale 39**

1. Une introduction aux anciens royaumes africains..... 39
2. Les royaumes de Méroé et d'Aksoum 41

3. De l’Afrique du Nord romaine et christianisée à l’Afrique du Nord arabophone et musulmane	42
4. Les interactions entre royaumes du Maghreb et du Sahel	45
5. Les empires du Sahel occidental	49
6. Les royaumes du Kanem – Bornou	52
7. Les royaumes bantous d’Afrique centrale, orientale et australe	53

Chapitre 4

Les prises et emprises extérieures	59
1. Les primo-colonisations portugaise et hollandaise	59
2. L’esclavage et la saignée des traites négrières arabe et occidentale	62
3. La Conférence de Berlin (1884-1885) et le choc des colonisations modernes.....	69

Chapitre 5

Les indépendances.....	79
1. Espoirs et désespoirs des indépendances	79
2. Le projet panafricain	83
3. Les séquelles de la relation coloniale	84

Chapitre 6

Les évolutions religieuses.....	91
1. Les religions traditionnelles africaines	91
2. Les trois religions du monothéisme	93
3. Les autres religions	99

PARTIE 2. ADAPTER SON MANAGEMENT EN AFRIQUE 101

Chapitre 7

Les enjeux économiques, politiques et sociaux d’aujourd’hui	103
1. L’Afrique qui décolle : un contexte de croissance	103
2. L’innovation africaine et les secteurs porteurs pour les investissements	107

3. Des progrès de gouvernance restent nécessaires pour le développement	114
4. Des défis démographiques considérables	120
5. Des défis sociaux	121
6. Les stratégies face aux défis de l'Afrique.....	122

Chapitre 8

Différentes familles culturelles 125

1. Les grands groupes ethnolinguistiques pour un ensemble de plus de 2 000 langues.....	125
2. Un tour d'Afrique en huit sous-régions culturelles.....	130

Chapitre 9

Des modèles sociétaux et de management endogènes à l'Afrique 133

1. Le lignage	133
2. Les systèmes de parenté, de filiation et de mariage.....	135
3. De la chefferie à « l'État hybride ».....	138
4. Les traits managériaux communs à l'Afrique	140

Chapitre 10

L'impact de la spiritualité et des traditions secrètes 145

1. Culture religieuse et syncrétisme.....	145
2. Le culte des morts	147
3. Les pratiques initiatiques	148
4. La sorcellerie.....	150
5. Le guérisseur traditionnel	154

Chapitre 11

Les modèles du management interculturel confrontés à l'Afrique 155

1. Application des modèles interculturels classiques au management africain	155
2. Interprétation du management africain par référence aux modèles interculturels	159

Chapitre 12**Adapter son management dans les entreprises et les organisations en Afrique 169**

1. L'adaptation managériale au contexte africain 169
2. Stratégie pour la conduite de grands projets en Afrique 177

CONCLUSION. LA « RENAISSANCE » DE L'AFRIQUE 187**BIBLIOGRAPHIE 191**