

SOMMAIRE

Avant-propos	9
<i>Olivier Maillard</i>	
Introduction.....	11
<i>Christian Le Bas et Sylvaine Mercuri Chapuis</i>	
Chapitre 1. La RSE à l'ESDES : de l'enseignement et la recherche au vécu des valeurs de la responsabilité sociale de l'entreprise (1987-2011).....	15
<i>Patricia David</i>	
1. Management responsable : « <i>mainstream</i> » d'un projet pédagogique de l'ESDES	16
2. Nouvelle offre pédagogique basée sur l'évolution de la problématique du développement durable	18
3. Quelques dates (clés) significatives : période 2002-2004.....	21
4. ESDES émergence de la recherche centrée sur le développement durable et le management responsable « GEMO » 2003	23
5. Montée en puissance de la production de la recherche ESDES ..	26
Conclusion	31
Chapitre 2. Éthique des affaires et RSE : quelle articulation ?	35
<i>Benjamin Chapas</i>	
Introduction	35

1. Entreprise et société : regard sur le contexte contemporain 36
2. Éthique des affaires et RSE : différence(s) et complémentarité .. 39

Chapitre 3. Une vision « managériale » des rapports de l'entreprise et de la société : la responsabilité sociale stratégique de Porter et Kramer..... 51

Christian Le Bas et Sylvaine Mercuri Chapuis

- Introduction 51
1. Porter et Kramer (2006) : analyser des relations entreprise/société plutôt que des tensions 53
 2. La RSS pour innover 60
- Conclusion 66

Chapitre 4. Reporting RSE, reporting de l'immatériel. L'évaluation de la soutenabilité de l'entreprise comme enjeu 71

Jean-Claude Dupuis

1. Le *reporting* de l'immatériel, un construit socio-historique évolutif..... 72
2. L'évaluation de la soutenabilité de l'entreprise comme point focal 74

Chapitre 5. La RSE dans un contexte duopoliste : une approche par la théorie des jeux..... 77

Kadohognon Sylvain Ouattara

- Introduction 77
1. Le modèle 81
 2. Analyse des équilibres 83
 3. Impact des contrats incitatifs sur le bien-être social..... 88
- Conclusion 88
- Annexes 91

Chapitre 6. Management de l'innovation et engagement RSE : perspectives de croisement offertes par le *Design Thinking* 93

Sandra Fagbohoun

- Introduction 93
1. Cadre conceptuel de l'étude 94

2. Présentation de l'étude empirique : le cas Hutchinson	97
3. Résultats.....	101
4. Discussion	106
Conclusion	108

Chapitre 7. Types de RSE, types d'innovation : un bilan de travaux empiriques 113

Souhaila Kammoun, Christian Le Bas et Sylvaine Mercuri Chapuis

1. RSE et innovation : un cadrage théorique	114
2. Les types d'innovation.....	116
3. Les premiers travaux de l'ESDES sur la relation RSE/innovation (Le Bas <i>et al.</i> , 2010)	117
4. Profils de RSE et types d'innovation (Bocquet <i>et al.</i> , 2013)	118
5. RSE et innovation environnementale (Poussing et Le Bas, 2013 ; Le Bas et Poussing, 2016)	119
6. RSE, innovateur complexe et nouveaux types d'innovation organisationnelle et de marketing (Bertrand <i>et al.</i> , 2020)	121
Conclusion	124

Chapitre 8. François Perroux (1903-1987) : une pensée économique précurseur de la responsabilité sociale de l'entreprise ?..... 129

Patrick Gilormini

1. La RSE comme enjeu politique du rôle de l'entreprise dans la société.....	131
2. Anthropologie économique et conception de l'entreprise chez Perroux	133
3. La question du développement humain	135
4. La question du pouvoir des agents économiques	137
5. La communauté de travail comme instance de régulation	139
Conclusion.....	143

Chapitre 9. L'évolution du comportement de RSE d'une entreprise forestière en Afrique. Une analyse lexicométrique..... 147

Christian Le Bas, Laurence Nkakene Molou et Murielle Natacha Mbouna

Introduction	147
--------------------	-----

1. Comprendre les changements dans les pratiques RSE des entreprises.....	149
2. Champ empirique de la recherche et méthodologie	153
3. Résultats.....	157
Conclusion	163
Annexes	167

Chapitre 10. Une RSE ou des RSE ? La réalité des entreprises du jouet au prisme de l'innovation et du *business model* 169

Karen Delchet-Cochet et Linh-Chi Vo

1. D'une approche philanthropique à une prise en compte stratégique de la RSE.....	170
2. La RSS, entre <i>business model</i> et innovation.....	173
3. Les différents types de RSE : illustration dans le secteur des jeux et jouets.....	177
4. Méthodologie.....	177
5. Résultats et analyse.....	178
Conclusion	186

Chapitre 11. La « RSE politique » : genèse et fondements théoriques..... 191

Inès Dhaouadi

Introduction	191
1. Genèse et définitions de La « RSE politique »	192
2. Les fondements théoriques de la RSE politique	197
Conclusion	204

Conclusion

Performer la RSE : relier recherche, pédagogie et pratique de la RSE..... 209

Jean-Pascal Gond

Présentation des auteurs..... 213