

SOMMAIRE

Remerciements	9
Chapitre 1. Le contexte	11
1. Le travail a changé : la puissance des motivations intrinsèques.....	13
2. Le contexte générationnel.....	17
3. L'engagement des talents et des équipes.....	19
Chapitre 2. Les fondements méthodologiques	25
1. Echantillon des dirigeants	27
2. Guide d'entretien	29
3. Les particularités méthodologiques	30
Chapitre 3. Définir la spiritualité.....	33
1. Distinguer spiritualité et religiosité.....	35
2. L'intelligence spirituelle et le développement de la conscience	38
3. L'importance du corps	45
4. La spiritualité ou le bien-être au travail.....	48
Chapitre 4. Le leadership en contexte de spiritualité émergente .	53
1. Le leadership spirituel en théories	55
2. Comment les gestionnaires chercheurs perçoivent la spiritualité.....	65
3. Comment les dirigeants définissent la spiritualité.....	68

Chapitre 5. Tomber et se relever : les passages de leadership ..73

1. Quand le leader est éprouvé..... 75
2. Les clés spirituelles pour faire face 81
3. L'offre de développement personnel 89

Chapitre 6. Les passages des dirigeants91

1. Passage #1 : Face à un mauvais superviseur 93
2. Passage #2 : Epreuve personnelle bouleversante 102
3. Passage #3 : Équilibrer la vie personnelle et la vie professionnelle . 105

Chapitre 7. Les passages des DRH et Entrepreneurs..... 115

1. Passage #4 : Le DRH et le manque de reconnaissance..... 117
2. Passage #5 : L'entrepreneur : reprendre et transmettre 126
3. Passage #6 : Prendre des décisions difficiles et échouer..... 134

Chapitre 8. Développer son exemplarité par les vertus..... 145

1. La vertu plus efficace que la loi 148
2. Le sens de la vertu 149
3. Vertus et spiritualité 156

Chapitre 9. Révéler les valeurs des dirigeants 163

1. Spiritualité et vertu des leaders 165
2. Le coaching des valeurs 177

Chapitre 10. Manager par la bienveillance..... 183

1. Être bienveillant 186
2. Agir de façon bienveillante..... 193
3. La mise en œuvre organisationnelle..... 201

**Chapitre 11. Cheminer spirituellement
dans un monde rationnel211**

1. La rationalité comme idéal culturel français 213
2. Les leçons à tirer..... 224

Chapitre 12. « Quand l'Est interpelle l'Ouest ».....229

1. Prise de conscience des différences 233
2. L'interculturel et spiritualité : retour des dirigeants 235

3. Les différences interculturelles liées à la spiritualité.....	237
Conclusion	245
Questionnaire leadership	253
Bibliographie.....	263
Index	269
Tables des figures et tableaux	275