

# SOMMAIRE

<b>Remerciements</b> .....	<b>7</b>
<b>Préface</b> .....	<b>9</b>
<b>Avant-propos</b> .....	<b>11</b>
<b>CHAPITRE 1 : LES RAISONS DE L'ÉMERGENCE</b> .....	<b>13</b>
1. La crise financière .....	15
2. La crise économique elle-même .....	16
3. La crise écologique à dimension sociétale.....	27
<b>CHAPITRE 2 : L'ÉTAT DE L'ART</b> .....	<b>29</b>
1. Les origines du modèle .....	31
2. L'effet majeur du Grenelle de l'environnement .....	33
3. La situation en 2012.....	35
4. Les moteurs et les freins, réels et supposés .....	59
5. Perception internationale et terminologie anglo-saxonne.....	73
6. Les 5 niveaux de l'économie de fonctionnalité .....	74
<b>CHAPITRE 3 : COMMENT CONCEVOIR UN PROJET ?</b> .....	<b>77</b>
1. Première question fondamentale : mon couple produit-marché est-il éligible au modèle ?.....	80
2. Comment gérer le couple produit – marché ?.....	82
3. Selon quelle méthodologie concevoir le projet ? .....	89
<b>CHAPITRE 4 : COMMENT VALIDER UN PROJET ET ASSURER SON PLEIN SUCCÈS ?</b> .....	<b>95</b>
1. Grille d'écofonctionnalité de validation .....	96
2. Comment fixer le prix de l'usage ?.....	98
3. Marge et effet de trésorerie .....	99

<b>CHAPITRE 5 : COMMENT GÉRER LES CONSÉQUENCES SUR L'ORGANISATION DE L'ENTREPRISE .....</b>	<b>107</b>
1. Fonction marketing : sortir de la guerre des prix .....	110
2. Fonction R&D.....	117
3. Fonction financière et administrative .....	117
4. Fonction juridique.....	123
5. Fonction ventes .....	124
6. Fonction production.....	124
7. Fonction logistique.....	124
8. Fonction Maintenance.....	125
9. Fonction RH.....	125
10. Vente directe ou par distributeur .....	126
11. Les risques à prendre en considération et à gérer .....	128
<b>CHAPITRE 6 : L'ENTREPRISE ET SON TERRITOIRE .....</b>	<b>131</b>
<b>Conclusion .....</b>	<b>137</b>
<b>Annexes .....</b>	<b>139</b>
A1. Économie de fonctionnalité et économie circulaire ou écologie industrielle .....	139
A2. Économie de fonctionnalité et <i>Cradle to Cradle</i> .....	142
A3. La Chine va caler .....	144
A4. « Hydrocarbures de schiste » et « guerre de l'eau » en perspective : deux facteurs qui vont peser sur les années à venir .....	148
<b>Bibliographie .....</b>	<b>151</b>