

# Sommaire

<b>Préface</b> .....	<b>9</b>
<i>Roland Pérez</i>	

<b>Introduction</b> .....	<b>15</b>
---------------------------	-----------

## **PREMIÈRE PARTIE** **Gouvernance et parties prenantes**

<b>Chapitre 1. Mécanismes de gouvernance dans les PME : une analyse sous l'angle des parties prenantes</b> .....	<b>25</b>
<i>Jacques Bertrand, Josée St-Pierre, Marie Marchand et Sylvestre Uwizemungu</i>	

<b>Chapitre 2. Les compétences du manager pour une gouvernance hypermoderne</b> .....	<b>49</b>
<i>Céline Duplaà Hemer et Sylvie Rascol-Boutard</i>	

<b>Chapitre 3. Leadership politique et leadership d'expertise dans la gouvernance des structures d'accompagnement à la création d'entreprise : vers un leadership partagé ?</b> .....	<b>67</b>
<i>Isabelle Bories-Azeau, Fatiha Fort, Florence Noguera et Catherine Peyroux</i>	

## **DEUXIÈME PARTIE** **Gouvernance transformationnelle et humaine**

<b>Chapitre 4. Gouvernance et mise en place de dispositifs de RSE dans des entreprises industrielles</b> .....	<b>97</b>
<i>Miguel Delattre et Marie-Christine Chalus-Sauvannet</i>	

## 6 ■ LA GOUVERNANCE DANS TOUS SES ÉTATS

### **Chapitre 5. Gouvernance et normalisation des ressources humaines : cas d'une recherche-intervention dans une PMI .....115**

*Christophe Sastourné-Gastou*

### **Chapitre 6. Une gouvernance sans cesse repensée : le cas du marché ferroviaire en France .....137**

*Adda Benslimane et Sophie Massé*

### **Chapitre 7. La maîtrise des données : gouvernance et transformations....157**

*Camille Morelon*

## **TROISIÈME PARTIE**

### **Gouvernance dans les organisations de l'économie sociale et solidaire**

### **Chapitre 8. Les nouvelles initiatives solidaires : vers une gouvernance en commun ?.....177**

*Cyrille Ferraton, Laurence Dreyfuss, Nadine Richez-Battesti et Delphine Vallade*

### **Chapitre 9. Quelle gouvernance pour plus de démocratie dans les entreprises ?.....195**

*Jean-Yves Juban*

### **Chapitre 10. Gouverner une association dans un contexte de fusion : les leçons d'une étude de cas dans le secteur de l'aide à domicile .....213**

*Laurence Godard, Ilda Ilse Ilama et Françoise Pierson*

## **QUATRIÈME PARTIE**

### **Gouvernance et développement de l'Afrique**

### **Chapitre 11. La pérennité de l'entreprise familiale au Cameroun .....235**

*Jeanine Solange Tsachoua Djossie, Jean-Max Kono Abe et Christian Parfait Yanda Belinga*

### **Chapitre 12. Gouvernance communautaire et régulation sociale dans l'industrie minière burkinabé .....263**

*Ditil Moussa Palenfo et Michelle Duport*

### **Chapitre 13. Transformation des comportements par un nouveau mode de leadership et de gouvernance. Cas d'une collectivité territoriale en Tunisie.. 291**

*Nabil Zayani et Florence Noguera*

**CINQUIÈME PARTIE**  
Nouvelles formes de gouvernance

<b>Chapitre 14. Leadership et renouveau de la gouvernance : vers « un management du management » plus spirituel ?</b> .....	<b>315</b>
<i>Jean-Michel Plane et Raphaël Nkakleu</i>	
<b>Chapitre 15. « L'excubation » : vers une nouvelle gouvernance de l'innovation</b> .....	<b>337</b>
<i>Marc Géméto et Isabelle Barth</i>	
<b>Chapitre 16. Quid de la gouvernance informelle ? Une revue de la littérature</b> .....	<b>359</b>
<i>François Geoffroy et Pascal Koeberlé</i>	
<b>Postface</b> .....	<b>379</b>
<i>Pr. Odile Uzan</i>	
<b>Présentation des auteurs</b> .....	<b>383</b>