

SOMMAIRE

Avant-propos

Soufyane Frimousse, Jacques Igalens, Jacques Orsoni et Maurice Thévenet 9

PARTIE 1. POLITIQUES ET PRATIQUES DE GRH : BILAN, DÉFIS ET PERSPECTIVES

Chapitre 1 : De la fonction à la profession : DRH encore un effort !

Jacques Igalens 13

Chapitre 2 : 2007-2013 : la GRH au cœur de la réforme des universités

Bruno Sire 23

Chapitre 3 : Trente années de professionnalisation de la fonction RH

Charles-Henri Besseyre des Horts 33

Chapitre 4 : Universalité du potentiel humain et diversité organisationnelle

Henri Savall, Véronique Zardet et Marc Bonnet 43

Chapitre 5 : Évolution de carrière : tremplin ou voie de garage ?

Alain Roger 57

Chapitre 6 : Et si c'était la fin de la GRH...

Aline Scouarnec 67

Chapitre 7 : Défis pour la gestion de la mobilité internationale de demain

Jean-Luc Cerdin 85

Chapitre 8 : L'individualisation des parcours au risque de la mesure de la qualité de carrière

Jean Pralong et Marie Peretti 95

Chapitre 9 : Expatriation : biais cognitifs des cadres dirigeants expatriés et empowerment des RH au Vietnam

Marc Valax 101

6 ■ RESSOURCES HUMAINES ET RESPONSABILITÉS SOCIÉTALES

Chapitre 10 : Ressources humaines et conduite du changement : les RH comme sponsor opérationnel de la conduite du changement <i>David Autissier et Alexandre Guillard</i>	109
Chapitre 11 : Vers l'émergence de l'entreprise postmoderne <i>François Silva</i>	117
Chapitre 12 : Les pratiques managériales de mobilisation des salariés dans les entreprises sénégalaises <i>Alain Akanni</i>	127
Chapitre 13 : Confiance en management ou management de la confiance ? Une contribution au développement des organisations <i>Jean-Michel Plane</i>	137
Chapitre 14 : Management des talents dans un contexte hypermoderne : vers une gestion des singularités <i>Soufyane Frimousse</i>	151
Chapitre 15 : L'évolution de la fonction RH au Maroc <i>Essaïd Bellal</i>	159

PARTIE 2. RESPONSABILITÉS SOCIÉTALES : VISIONS, PRATIQUES ET OUTILS

Chapitre 16 : Le professeur et la responsabilité sociale <i>Maurice Thévenet</i>	167
Chapitre 17 : De Pékin à Corte. 30 ans de réflexions sur la stratégie de développement de la Corse <i>Jacques Orsoni</i>	177
Chapitre 18 : L'audit social, outil de la transition écologique de l'entreprise <i>Eric Vatteville</i>	191
Chapitre 19 : De l'audit social à une audicité souple et globale <i>Michel Joras</i>	201
Chapitre 20 : Que reste-t-il du socialisme ? <i>Jean-Claude Tarondeau</i>	207
Chapitre 21 : La révolution numérique et le marketing : où cela finira-t-il ? <i>Jean-Pierre Helfer</i>	211
Chapitre 22 : A propos du principe de transparence entre dévoilement et dénonciation <i>Yvon Pesqueux</i>	219

Chapitre 23 : Développement durable et responsabilité sociétale : nouveaux défis des entreprises camerounaises	
<i>Emmanuel Kamdem</i>	227
Chapitre 24 : La prise de décision soutenable : premier jet de modélisation	
<i>Delphine Van Hoorebeke</i>	237
Chapitre 25 : Caractéristiques de l'échelon supérieur et performance sociétale	
<i>David Autissier et Béchir Ben Lahouel</i>	245
Chapitre 26 : État des lieux de la RSE au Maroc	
<i>Laïla Benraïss-Noailles et Chafik Bentaleb</i>	253
Chapitre 27 : Les principes de la gouvernance appliqués à une entreprise marocaine en voie de globalisation	
<i>André Boyer et Faranak Farzaneh</i>	263
Chapitre 28 : De la mondialisation aux parties prenantes, gérer la diversité : quel leadership demain ?	
<i>Luc Boyer et George-Axelle Broussillon</i>	275
Chapitre 29 : Gestion de la diversité et logique organisationnelle : une relation problématique	
<i>Sophia Belghiti-Mahut et Alain Briole</i>	289
Chapitre 30 : La diversité culturelle en Haïti peut-elle favoriser une amorce de développement fondée sur le tourisme ?	
<i>Bernard Fustier</i>	299
Chapitre 31 : Réussir la diversité dans les entreprises par la gestion des attentes individuelles : le cas des jeunes à faible capital scolaire	
<i>Jean-Yves Duyck, Nathalie Montargot et Khaled Saboune</i>	309
Chapitre 32 : La transmission intergénérationnelle, une question de confiance	
<i>Richard Delaye et Yves Enrègle</i>	319
Bibliographie	327
Les auteurs	355