

SOMMAIRE

PRÉFACE	
RÉFLEXIONS SUR LE LEADERSHIP POSITIF Isaac GETZ	9
INTRODUCTION Soufyane FRIMOUSSE et Yves LE BIHAN	17
PARTIE 1	
REGARDS CROISÉS : RÉFLEXIONS ET SUGGESTIONS	25
Chapitre 1 - Leader Positif : une alternative au service de la transformation Soufyane FRIMOUSSE, Yves LE BIHAN et Jean-Marie PERETTI	27
Chapitre 2 - Pour un avenir réellement collaboratif : les écueils à éviter Laurent BIBARD	32
Chapitre 3 - Le leadership controversé Maurice THÉVENET	42
Chapitre 4 - Chevaliers de la table ronde : comment les responsables construisent le consensus par la concertation Lawrence SUSSKIND et Alain LEMPEREUR	55
Chapitre 5 - Quel leadership à l'ère de la révolution digitale ? Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS	74
Chapitre 6 - Le leader et l'autorité André BOYER et Faranak FARZANEH	83
Chapitre 7 - Trois besoins à satisfaire pour favoriser le fonctionnement optimal de votre personnel : quoi faire et ne pas faire Jacques FOREST, Véronique DAGENNAIS-DESMARAIS, Laurence CREVIER-BRAUD, Éliane BERGERON et Sarah GIROUARD	98
Chapitre 8 - Le Leader global + Jean-Luc CERDIN	113

Chapitre 9 - Le leadership juste Thierry NADISIC	119
Chapitre 10 - Concilier le leadership et l'entrepreneurship ? Michel MARCHESNAY	134
Chapitre 11 - Enseigner le leadership ou former vraiment des leaders ? Laurent LAPIERRE	142
Chapitre 12 - Métamorphose du leadership à l'heure des <i>clusters</i> et des <i>hackerspaces</i> Patrick DAMBRON et Ming XU	150
Chapitre 13 - Le leadership et les fondements de l'autorité Hubert LANDIER	171
Chapitre 14 - Le manager-designer ou comment le manager peut-il se transformer pour transformer son entreprise, grâce au <i>design thinking</i> ? Cécile DEJOUX	179
Chapitre 15 - Platon et le leadership : leader dialecticien, leader rhétoricien Luc BOYER	182
Chapitre 16 - Leader et Leadership, des origines aux débats en cours quant au « leader-héros » Yvon PESQUEUX	186
Chapitre 17 - La mixité dans le leadership : vecteur de performance et d'accomplissement pour les jeunes générations ? Axèle LOFFICIAL et Philippe-Julien DENOUN	199
Chapitre 18 - Intégrer l'alternance dans une formation à l'entrepreneuriat pour développer le leadership Nathalie LAMETA et Christophe STORAI	210
Chapitre 19 - Network leadership Michelle DUPORT	218
Chapitre 20 - Compétences utiles au développement d'un leadership positif Rébecca SHANKLAND, Agnès MUIR-POULLE et Dominique STEILER	226
Chapitre 21 - Leadership et santé Philippe CASANOVA	245
Chapitre 22 - Ré-enchanter le leadership Axèle LOFFICIAL et Yolande du FAYET de la TOUR	252

Chapitre 23 - Leader du présent, leader du réel, leader rythmicien : repenser le leadership sous le prisme de l'agilité Maria-Giuseppina BRUNA et François BELLAMI	262
Chapitre 24 - Le leadership exemplaire : un capharnaüm de paradoxes Jean-Michel GARRIGUES	279
Chapitre 25 - Vers une redécouverte du leadership... ! Patrick MICHELETTI	288
Chapitre 26 - Du management <i>mindful</i> au leadership capacitant : la place du capital émotionnel dans les organisations capacitantes Bénédicte GENDRON	297
Chapitre 27 - Quelles pratiques du <i>servant leadership</i> chez les managers chrétien(ne)s et musulman(e)s ? Lovanirina RAMBOARISON-LALAO et Kais GANNOUNI	312
PARTIE 2	
REGARDS CROISÉS : EXPÉRIENCES ET ÉTUDES TERRAIN	323
Chapitre 28 - Oser un leadership différent Thierry GAILLARD	325
Chapitre 29 - <i>Mindfulness</i> / Pleine conscience : un levier pour aider les cadres à mieux manager ? Céline DESMARAIS et Daniel FRANÇOISE	340
Chapitre 30 - Du seigneur à la communauté : Comment construire effectivement un système de leadership partagé dans les organisations à forte concentration de talent ? Laurent CHOAIN	359
Chapitre 31 - Repenser le leadership Henri LACHMANN	365
Chapitre 32 - Le Leadership positif Stéphane PERRIN	370
Chapitre 33 - Un leadership protéiforme et éclairé pour affronter un monde de plus en plus complexe et incertain Virginie ALLARD, Laurent DEPOND et Laurent DERIVERY	376
Chapitre 34 - La transformation change-t-elle le rôle du manager ? L'exemple d'une industrie de réseau Dominique BAILLY	389

Chapitre 35 - Dérive du leadership ou leadership à la dérive ! Le cas d'une PME du gros œuvre Annick SCHOTT et Bernard GUILLON	401
Chapitre 36 - Leader ? : une identité plutôt qu'une boîte à outils Bruno WIERZBICKI	414
Chapitre 37 - Le management de proximité : un style de leadership vu et vécu par le DRH Salaheddine SABIK	419
Chapitre 38 - Leadership positif au féminin dans une entreprise industrielle Juliette KOPP	423
Chapitre 39 - Recette fruitée à base d'exigence et de bienveillance Nicolas MAROTTE	432
Chapitre 40 - Le partage du leadership à l'hôpital, une voie prometteuse pour les managers cadres de santé Marie-Claude MIREMONT et Marc VALAX	440
Chapitre 41 - Accélération, mutations, innovations : quel leadership pour les IT ? Pierre-Alain COGET et Anne-Marie de VAIVRE	453
Chapitre 42 - L'intelligence émotionnelle et l'efficacité de leadership : cas d'une entreprise algérienne d'électronique Djilali BENABOU	459
Chapitre 43 - Où sont les suiveurs qui définissent le leadership positif : l'exemple du sport Camille RICAUD et João CASQUINHA MALAIA SANTOS	469
Chapitre 44 - Leadership spirituel et renouveau du management ? Raphaël NKAKLEU, Jean-Michel PLANE et Jean-Paul TCHANKAM	481
Chapitre 45 - Le Leadership en temps de révolution : une histoire tunisienne Zeyneb ATTYA, Amel MALLEK TARIFA et Sami BEN MANSOUR	490
Chapitre 46 - Quel mode de leadership développer au sein d'un établissement de santé ? Véronique ROUX	495
Chapitre 47 - Déficit de leadership et violation du contrat psychologique : le cas d'un établissement médico-social Khaled SABOUNE et Julie MERVEILLAU	502
Chapitre 48 - <i>Servant leadership</i> : le nouvel Eldorado ? Sandrine HOLLET-HAUDEBERT	510

Chapitre 49 - Le leadership : quels leviers et quels signaux faibles ? Jérôme CECCALDI	522
Chapitre 50 - Vers une redéfinition du rôle du leader... L'incarnation du style de leadership responsable Rim BOUTIBA, Ezzeddine BOUSSOURA et Olfa ZERIBI BEN-SLIMANE	524
Chapitre 51 - Quatre réinventions du leadership Armand MENNECHET	537
Chapitre 52 - Ce que le changement doit au leadership Khalissa SEMAOUNE et Assya KHIAT	542
Chapitre 53 - Leadership et système de santé : une visée impossible Anne-Marie de VAIVRE et Jean-Marie FESSLER	548
Chapitre 54 - La transformation du leadership par l'intelligence collective : réflexion à partir du terrain Covéa Alexandre GUILLARD, Bernard LÉVÊQUE et Laurent GIRAUD	569
POSTFACE Hervé SERIEYX	579
LES AUTEURS	585