

SOMMAIRE

PRÉFACE	5
par Gérard CHARREAUX	
INTRODUCTION	9
I. LE SYSTÈME DE GOUVERNANCE : UN ÉCLAIRAGE THÉORIQUE	15
<i>Le caractère contingent du système de gouvernance</i>	16
La contingence du système de gouvernance : une analyse comparée des entreprises Leydi Beauty et L'Oréal par Djaoudath ALIDOU et Kirsten BURKHARDT	
<i>Les leviers de la gouvernance des organisations : une illustration au travers de la genèse et de l'évolution d'un système de gouvernance d'entreprise</i>	34
La gouvernance d'un essaimage académique : Photline, du laboratoire au marché mondial des modulateurs optiques par Pascale BRENET et Kirsten BURKHARDT	
<i>L'approche comportementale de la gouvernance d'entreprise : une illustration dans le cas de la rémunération des dirigeants</i>	55
La politique de rémunération des dirigeants : le cas Vinci par Mohamed KHENISSI et Peter WIRTZ	
II. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION : UN ORGANE CENTRAL DU SYSTÈME DE GOUVERNANCE	79
<i>L'émergence du conseil d'administration</i>	80
La gouvernance des firmes entrepreneuriales : le cas EBV par Christophe BONNET et Peter WIRTZ	
<i>L'évolution temporelle du conseil d'administration</i>	101
Quelle gouvernance pour Airbus ? par Michel ALBOUY et Christophe BONNET	
<i>Conseil d'administration et internationalisation</i>	119
Danone, la gouvernance d'une multinationale par Philippe DESBRIÈRES, Sylvie HERTRICH, Michel KALIKA et Ulrike MAYRHOFER	

III.	UN DÉTERMINANT CRUCIAL DE LA GOUVERNANCE :	
	LE POUVOIR ACTIONNARIAL.....	143
	<i>L'activisme actionnarial</i>	144
	Activisme actionnarial – La guerre de procurations entre Agrium Inc. et Jana Partners LLC par Sylvie BERTHELOT, Kirsten BURKHARDT et Stéphanie DUHAMEL	
	<i>Les problèmes posés par une fusion</i>	164
	Publicis Groupe et Omnicom : la gouvernance des fusions entre égaux par Ludivine CHALENÇON	
IV.	AU-DELÀ DE LA GOUVERNANCE ACTIONNARIALE :	
	RSE, ORGANISATIONS À BUT NON LUCRATIF.....	183
	<i>La gouvernance d'une entreprise familiale et RSE</i>	184
	Gouvernance et RSE dans les PME familiales – TLV, une PME au cœur d'un groupe familial par Véronique BON	
	<i>La gouvernance d'un club sportif</i>	209
	L'exemple d'une gouvernance singulière d'un club sportif professionnel. Le FC Barcelone : plus qu'un club ? par Aurélien FRANÇOIS et Samuel MERCIER	
	<i>La gouvernance du secteur du handicap</i>	226
	La gouvernance associative – Analyse de l'évolution sur 50 ans de la gouvernance de l'Adapei, une association du secteur médico-social par Lucile VERAN, Benoît CRET et Guillaume JAUBERT	
	ONT PARTICIPÉ À CET OUVRAGE	243