

SOMMAIRE

PRÉFACE	13
REMERCIEMENTS	17
LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS.....	19
INTRODUCTION.....	21
1. Définition et fondements des PPP	21
2. Problématique	26
2.1. PPP et parties prenantes.....	26
2.2. Objet et objectifs de l'ouvrage.....	29
2.3. Démarche.....	30
3. Plan de l'étude	31
PREMIÈRE PARTIE.	
ENVIRONNEMENT MONDIAL DES PPP	33
CHAPITRE 1.	
CONTRIBUTION DES PPP AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET FINANCIER.....	37
Section 1. Les fondements théoriques des PPP	38
1.1. Théories des investissements.....	38

1.2. Théories de la croissance.....	41
1.3. La théorie des coûts de transaction (TCT).....	44
Section 2. Les théories des contrats, un instrument au service des PPP	44
2.1. La théorie des contrats	45
2.2. L'analyse socio-économique des PPP	50
Section 3. Portée, analyse économique et financière des PPP.....	53
3.1. Avantages potentiels des PPP	53
3.2. Inconvénients potentiels des PPP	56
3.3. Efficacité économique et financière des PPP.....	58
CHAPITRE 2.	
MANAGEMENT ET PILOTAGE DES PPP	61
Section 1. Du nouveau management public vers les PPP.....	61
1.1. Genèse des PPP	61
1.2. Prise en compte du secteur privé dans la mise en œuvre des politiques publiques	63
1.3. Du nouveau management public (NMP) vers les PPP	66
Section 2. Gouvernance des PPP.....	68
2.1. Contours de la gouvernance des PPP.....	68
2.2. De la performance des PPP	70
2.3. Justification du recours au secteur privé pour assurer la gouvernance des PPP	75
Section 3. Le recours au secteur privé comme une alternative à l'amélioration de la gouvernance publique.....	76
3.1. Les PPP, une solution pour une bonne gouvernance publique.....	77
3.2. Les PPP comme un moyen de répartition des risques entre secteur public et secteur privé.....	79
3.3. Quelles sont les formes d'interventions publiques pour financer, organiser et améliorer la mise en œuvre des PPP par le secteur privé ?	81

CHAPITRE 3.**LA PROBLÉMATIQUE SPÉCIFIQUE ASSOCIÉE AU FINANCEMENT ET À LA GOUVERNANCE DES PPP 87****Section 1. Les PPP, une alternative à l'investissement et au financement public..... 88**

- 1.1. Les PPP comme une alternative à l'investissement public 88
- 1.2. Les PPP comme une alternative au financement public..... 90
- 1.3. Les PPP, un instrument pour le financement des investissements des collectivités territoriales..... 93
- 1.4. Les PPP, un instrument pour le financement des investissements en Afrique 95

Section 2. Les mécanismes spécifiques au financement des PPP 97

- 2.1. Les mécanismes de financement public..... 97
- 2.2. Cas spécifique du financement des collectivités territoriales..... 101
- 2.3. Le PPP au service des *smart cities* 104

Section 3. Les institutions de financement du développement (IFD), un partenaire nécessaire dans la mise en œuvre des PPP 106

- 3.1. Le soutien spécifique des institutions de financement du développement (IFD) dans la mise en œuvre des PPP..... 106
- 3.2. Rôles des IFD durant le cycle de vie des projets 109
- 3.3. Les IFD comme catalyseurs pour la mobilisation des ressources des investisseurs institutionnels..... 111

CHAPITRE 4.**DÉTERMINANTS DU FINANCEMENT DES INFRASTRUCTURES VIA LES PPP 115****Section 1. Facteurs déterminants des PPP..... 116**

- 1.1. Facteurs démographique et macro-économique..... 116
- 1.2. Choix du PPP comme solution aux contraintes du gouvernement : incidence de l'environnement politique..... 117
- 1.3. Qualité institutionnelle et système juridique 119

Section 2. L'expérience comme facteur déterminant dans la réussite ou dans l'échec des PPP 120

- 2.1. L'expérience comme facteur d'apprentissage 121
- 2.2. Partage d'expériences et connaissance pratique..... 122

Section 3. Les déterminants de la participation des IFD à la réalisation des investissements infrastructurels via les PPP 124

- 3.1. Les IFD au cœur du dispositif de mise en œuvre des PPP en Afrique subsaharienne 124
- 3.2. L'identification des déterminants de la participation du secteur privé dans la mise en œuvre des PPP en Afrique subsaharienne..... 127
- 3.3. Les déterminants de la participation du secteur privé dans la mise en œuvre des PPP dans le contexte de l'Afrique subsaharienne... 130

DEUXIÈME PARTIE.

AVENIR DES PPP EN AFRIQUE..... 135

CHAPITRE 5.

QUID DES PPP AFRICAINS ? 137

Contexte global des PPP africains 137

Section 1. *Quid* de la performance des PPP africains ?..... 142

- 1.1. Retours d'expérience au regard de la littérature 142
- 1.2. Cas pratique du Burkina Faso 144
- 1.3. Quelles leçons retenir ? 148

Section 2. Le cadre institutionnel et incitatif des PPP en Afrique : un instrument d'incitation et de régulation ?..... 152

- 2.1. Rappel de l'importance du cadre institutionnel dans la mise en œuvre des PPP 152
- 2.2. *Quid* du cadre des PPP à l'échelle de l'Afrique subsaharienne ? ... 152
- 2.3. *Quid* du cadre des PPP dans l'espace UEMOA ? 155

Section 3. Implication spécifique des institutions de financement du développement (IFD) et perspective 160

- 3.1. Quelle est l'implication spécifique des banques publiques, précisément des banques multilatérales ou bilatérales, dans la conduite des PPP en Afrique ?..... 160
- 3.2. Appui des IFD à la création des banques d'infrastructures : cas des pays francophones..... 163
- 3.3. Perspectives des PPP 166

CHAPITRE 6.**FINANCEMENT DES PROJETS PPP PAR LE SECTEUR PRIVÉ :****CAS DES PAYS DE L'AFRIQUE SUBSAHARIENNE..... 171****Section 1. Cadre conceptuel du financement des PPP 172**

1.1. Le secteur privé au cœur du financement des PPI 172

1.2. Approche et démarche 175

1.3. Choix des variables 178

Section 2. Analyse descriptive de l'incidence des PPP en Afrique subsaharienne..... 184

2.1. Analyse spatiale et temporelle des PPP en Afrique subsaharienne.. 185

2.2. Caractérisation des PPP mis en œuvre en Afrique subsaharienne.. 188

2.3. Contribution des parties publique et privée dans la mise en œuvre des PPP en Afrique subsaharienne 195

Section 3. Bâtir des stratégies de développement des PPP à partir des retours d'expérience 199

3.1. Les PPP, un sujet toujours d'actualité 199

3.2. Les PPP, un phénomène mondial 207

3.3. Les PPP, un instrument potentiel au service des collectivités africaines..... 209

CHAPITRE 7.**DISCUSSIONS ET RECOMMANDATIONS MANAGÉRIALES215****Section 1. Discussion des résultats 215**

1.1. Déterminants de la prévalence des projets PPP (modèle 1)..... 216

1.2. Déterminants de la prévalence des projets PPP avec le soutien des institutions multilatérales (modèle 2) 220

1.3. Les déterminants de la prévalence des investissements (modèle 3) .. 225

1.4. Les déterminants de la participation du secteur privé dans les investissements PPP (modèles 4 et 4 bis) 229

Section 2. Recommandations managériales 233

2.1. Militer pour la réalisation de projets régionaux 233

2.2. Prise en compte des critères de gouvernance..... 234

2.3. Comprendre l'impact du soutien des IFD au secteur privé pour accroître le taux de financement de ce secteur 235

2.4. Exploration de la finance islamique pour financer les PPP en Afrique 236

2.5. Déterminants de la participation du secteur privé dans le financement des PPP au profit des territoires et des collectivités ...	236
2.6. Constitution de bases de données pour la conduite des études futures	237
2.7. Développer des instruments financiers appropriés pour soutenir les PPP.....	238
2.8. Bien penser le choix des variables.....	238
Section 3. <i>Quid de l'avenir des PPP africains ?</i>.....	238
3.1. Que retenir des PPP en Afrique ?	238
3.2. Les PPP, un mythe ou une réalité ?	240
CONCLUSION GÉNÉRALE	245
POSTFACE.....	251
ANNEXES.....	255
RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES	267
Ouvrages et articles	267
Thèses de doctorat	277
Actes juridiques.....	278
Sites internet	280