

# TABLE OF CONTENTS / TABLE DES MATIÈRES

<b>Foreword</b> .....	<b>13</b>
<b>Avant-propos</b> .....	<b>15</b>
<b>Introduction</b> .....	<b>17</b>
<b>Introduction</b> .....	<b>41</b>
<b>80 Tales of DBA Impact (2013-2023)</b>	
<b>80 récits d'impacts du DBA (2013-2023)</b> .....	<b>67</b>
<b>Guy Ablé – Ivory Coast/Côte d'Ivoire (2019)</b>	
The DBA, an exceptional opportunity .....	69
Le DBA, une opportunité exceptionnelle .....	71
<b>Carol Aebi – Switzerland/Suisse (2022)</b>	
A DBA on board: sourcing the network .....	73
Un DBA à bord : l'importance du réseau .....	75
<b>Philippe Anhorn – Switzerland/Suisse (2022)</b>	
Stop rebelling, write a thesis!.....	77
Arrêtez de vous révolter, écrivez une thèse ! .....	79
<b>Yves d'Aviau de Ternay – Switzerland/Suisse (2018)</b>	
The DBA: A leap into the unknown! .....	81
Le DBA : un saut dans le vide ! .....	83

<b>Raguiata Bah – Guinea/Guinée (2020)</b>	
The Queen of the class .....	85
La reine de la promotion .....	87
<b>Diaga Basse – Senegal/Sénégal (2019)</b>	
A DBA landing to soar higher away .....	89
Atterrir en DBA pour mieux s'envoler .....	91
<b>Cédric Baudet – Switzerland/Suisse (2015)</b>	
The Apprentice Researcher .....	93
L'Apprenti-chercheur .....	95
<b>Mohsen Ben Ali – Tunisia/Tunisie (2016)</b>	
The professional research pilot .....	97
Le pilote de la recherche professionnelle .....	99
<b>Mohamed Ben Helal – Cyprus/Chypre (2022)</b>	
Never give up .....	101
Ne pas baisser les bras.....	103
<b>Jean-Christophe Bogaert – Belgium/Belgique (2017)</b>	
The ambidextrous engineer.....	105
L'ingénieur ambidextre.....	107
<b>Raphael Bolsinger – Germany/Allemagne (2022)</b>	
The early career DBA .....	109
Le DBA en début de carrière.....	111
<b>Malik Bouacida – France/France (2017)</b>	
The Academic Entrepreneur .....	113
L'enseignant entrepreneur .....	115
<b>Sébastien Bourbon – France/France (2019)</b>	
From artisan to manager-researcher .....	117
De l'artisan au manager-chercheur.....	119
<b>Zahreddine Bouslama – Luxembourg/Luxembourg (2022)</b>	
An inward-looking journey.....	121
Un chemin introspectif .....	123
<b>Dominic Brach – Germany/Allemagne (2022)</b>	
The compound interest DBA.....	125
Le DBA en intérêts composés .....	127

<b>Gérald Brandt – Switzerland/Suisse (2022)</b>	
Evidence-based management .....	129
Le management par les preuves .....	131
<b>Céline Cheval-Calvel – Switzerland/Suisse (2022)</b>	
The DBA racing team .....	133
L'écurie de course de DBA .....	135
<b>Kian Chuan Chang – Singapore/Singapour (2020)</b>	
The Green Specialist .....	137
Le spécialiste du vert .....	139
<b>Monhamed Compaoré – Burkina Faso/Burkina Faso (2022)</b>	
Insuring a shared experience .....	141
S'assurer de partager son expérience .....	143
<b>Martin Cross – Luxembourg/Luxembourg (2020)</b>	
Managing the post-DBA blues .....	145
Gérer le blues de l'après-DBA .....	147
<b>Constantin Dabiré – Senegal/Sénégal (2018)</b>	
The DBA: a launch pad for becoming the reference in your field .....	149
Le DBA : un tremplin pour devenir la référence dans son domaine.....	151
<b>Doctor Alexander – Germany/Allemagne (2021)</b>	
A winning project.....	153
Un projet gagnant .....	155
<b>Jean Elia – Luxembourg/Luxembourg (2021)</b>	
The CEO's leadership DBA .....	157
Le DBA de leadership du PDG .....	159
<b>Joseph El Helou – Switzerland/Suisse (2017)</b>	
The work-academic balance.....	161
L'équilibre entre l'académique et le professionnel .....	163
<b>Ahmed S. Elsheikh – Egypt/Égypte (2022)</b>	
The multiple translator.....	165
Le traducteur multiple.....	167
<b>Touba Fall – Senegal/Sénégal (2017)</b>	
The African case creator .....	169
Créateur de cas africains.....	171

**Frédéric Favre – Switzerland/Suisse (2015)**

The dual speed figure-8-loop rollercoaster ..... 173  
 Le Grand Huit à deux vitesses ..... 175

**Guy Laurent Fondjo – Cameroon/Cameroun (2020)**

His Majesty the Doctor ..... 177  
 Sa Majesté Docteur ..... 179

**Mohamad Gakou – Senegal/Sénégal (2017)**

The importance of the link between the topic and the field ... 181  
 De l'importance du lien entre le sujet et le terrain ..... 183

**Claude Gentile – Switzerland/Suisse (2021)**

A DBA set like a Swiss watch ..... 185  
 Un DBA réglé comme une montre suisse ..... 187

**Hédi Guelmami – Tunisia/Tunisie (2015)**

Scallops in the Bay of Saint-Brieuc ..... 189  
 Les coquilles Saint-Jacques de la baie de Saint-Brieuc ..... 191

**David Hayes – Morocco/Maroc (2019)**

The continuous transformation journey ..... 193  
 Un parcours de transformation continue ..... 195

**Jens Hoellermann – Luxembourg/Luxembourg (2020)**

A DBA with a mission ..... 197  
 Un DBA avec une mission ..... 199

**Badih Kazma – Lebanon/Liban (2021)**

If there's a will there's a way ..... 201  
 Si on veut, on peut ..... 203

**Aboubacar Korao – Niger/Niger (2019)**

Appetite comes with eating ..... 205  
 L'appétit vient en mangeant ..... 207

**Luc Labelle – Canada/Canada (2013)**

A question of integrity ..... 209  
 Une question d'intégrité ..... 211

**Thierry Lamarque – France/France (2018)**

The entrepreneur-researcher ..... 213  
 L'entrepreneur-chercheur ..... 215

<b>David Larivière – France/France (2019)</b>	
A doctor among doctors .....	217
Un docteur chez les docteurs .....	219
<b>Mohamed Laye – Senegal/Sénégal (2021)</b>	
A contribution to Society .....	221
Une contribution pour la société .....	223
<b>Stefan Lettig – Switzerland/Suisse (2022)</b>	
The situation profiler .....	225
Le profileur de situations .....	227
<b>Martin Lemelle – USA/États-Unis (2022)</b>	
A Research Road trip .....	229
Un road trip de recherche .....	231
<b>Laurence Leung Tack – France/France (2022)</b>	
A very human question.....	233
Un sujet très humain.....	235
<b>Masialeti Masialeti – USA/États-Unis (2021)</b>	
A DBA Gold mine .....	237
Une mine d'or en matière de DBA.....	239
<b>Mohamed Bilal Messoud – Mauritania/Mauritanie (2020)</b>	
Committed to future generations .....	241
S'engager pour les générations futures .....	243
<b>Thierry Mindjos – Cameroon/Cameroun (2022)</b>	
The motivation to go higher .....	245
La motivation d'aller plus haut.....	247
<b>Vincent Mottet – Switzerland/Suisse (2015)</b>	
Working for the community .....	249
Travailler pour la communauté .....	251
<b>Didier Mwewa Wa Mwewa – France/France (2019)</b>	
The desire to go further .....	253
L'envie d'aller plus loin .....	255
<b>Gyula Nagy – Hungary/Hongrie (2022)</b>	
Consultancy +++++.....	257
Conseil +++++.....	259

<b>Holger Niemitz – Germany/Allemagne (2020)</b>	
O DBA multilingue (in Portuguese, please!)	261
O DBA multilingue (en portugais, s'il vous plaît !)	263
<b>Hans-Jürgen Neumann – Germany/Allemagne (2022)</b>	
The connection	265
La connexion	267
<b>Léopold N'Guessan – Senegal/Sénégal (2018)</b>	
The DBA train	269
Le train du DBA	271
<b>Frédéric Ntezimana – Switzerland/Suisse (2019)</b>	
Translating knowledge into words	273
Transmettre la connaissance par les mots	275
<b>Barbara Ofstad – Germany/Allemagne (2022)</b>	
The eternal boundary spanner	277
L'éternelle manager de frontières	279
<b>Paul Omandji – France/France (2021)</b>	
The DBA to help others	281
Le DBA pour aider	283
<b>Ethmane Oumar – France/France (2021)</b>	
A change in perspective	285
Un changement de vision	287
<b>Elmar &amp; Julia Plüntsches – Germany/Allemagne (2021)</b>	
Keep it in the family (business)!	289
Gardez-le dans la famille (l'entreprise) !	291
<b>Xiaolie Qi – China/Chine (2021)</b>	
From practice to research	293
De la pratique à la recherche	295
<b>Stéphane Royer – Switzerland/Suisse (2022)</b>	
When the yesteryear researcher meets the modern-day manager!	297
Lorsque le chercheur d'antan rejoint le manager d'aujourd'hui !	299
<b>Frédéric Rozière – France/France (2020)</b>	
Encounters of the third kind	301
Rencontre du troisième type	303

<b>Miriam Schmidkonz – England/Angleterre (2017)</b>	
A DBA for pleasure.....	305
Un DBA pour le plaisir.....	307
<b>Anonymous – Germany/Allemagne (2020)</b>	
The lifelong learner.....	309
L'apprenant tout au long de la vie.....	311
<b>Dramane Sidibe – Mali/Mali (2017)</b>	
A childhood dream .....	313
Un rêve d'enfant.....	315
<b>Lindita Sirri – USA/États-Unis (2021)</b>	
The DBA Mum.....	317
La maman du DBA .....	319
<b>Robert Sojic – Belgium/Belgique (2021)</b>	
A gestation period .....	321
Un temps de gestation.....	323
<b>Phay Som – Cambodia/Cambodge (2022)</b>	
Two worlds colliding.....	325
Deux mondes qui se rencontrent .....	327
<b>Oumar Soumaré – Mali/Mali (2021)</b>	
A DBA to make one's mark!.....	329
Un DBA pour s'affirmer !.....	331
<b>Moussa Sow – Mali/Mali (2020)</b>	
The societal impact DBA.....	333
Un DBA à impact sociétal .....	335
<b>Martine Story – France/France (2021)</b>	
Writing to stand out from the consultancy crowd .....	337
Ecrire pour se démarquer des autres cabinets .....	339
<b>Aïssatou Sy – Senegal/Sénégal (2019)</b>	
A wider spectrum and an integrated vision .....	341
Élargir son spectre et intégrer la vision .....	343
<b>Fadoua Tahari – Morocco/Maroc (2019)</b>	
A specialist before her time.....	345
Une spécialiste avant l'heure.....	347

<b>Amadou Tall – USA/États-Unis (2020)</b>	
"Young Africa" .....	349
Jeune Afrique.....	351
<b>Jean Tchangai – Senegal/Sénégal (2021)</b>	
A calling to research .....	353
Une vocation de chercheur .....	355
<b>Gabriel Tremblay – Canada/Canada (2015)</b>	
A mixed economist .....	357
Un économiste mixte .....	359
<b>Cyril Vidal – France/France (2021)</b>	
Learn to unlearn and never give up! .....	361
Apprendre à désapprendre et continuer d’avancer .....	363
<b>Ulrike Vizethum – Germany/Allemagne (2020)</b>	
Smile! .....	365
Souriez ! .....	367
<b>Rick Zhao – Thailand/Thaïlande (2022)</b>	
The mindset change .....	369
Le changement d’état d’esprit .....	371
<b>Marie &amp; Michel Zinnkann – Germany/Allemagne (2021)</b>	
The first Business Science Institute baby .....	373
Le premier bébé né au Business Science Institute .....	375
<b><i>Author &amp; contributor profiles</i></b>	
<b>Profils des auteurs et contributeurs.....</b>	<b>377</b>
<b><i>Alumni Interviewee DBA Thesis Titles</i></b>	
<b>Titres des thèses DBA des alumni interviewés .....</b>	<b>383</b>
<b><i>Alumni EMS books published</i></b>	
<b>Livres des alumni publiés aux éditions EMS .....</b>	<b>399</b>