

# SOMMAIRE

**Préface – De quelles compétences transversales a-t-on besoin aujourd'hui ?..... 9**

*Michel Barabel et Olivier Meier*

**Partie 1. Les compétences transversales : définitions et enjeux ..... 17**

Pourquoi les compétences transversales constituent un défi pour la formation ? .....19

*Geoffrey Martinache et Romain Zerbib*

La face obscure des *soft skills*..... 31

*Isabelle Barth*

L'importance des compétences transversales en entreprise 39

*Jean-Marie Peretti*

**Partie 2. Enseignement supérieur et compétences transversales ..... 47**

Les grandes écoles de management et le développement des compétences transversales des dirigeants : constats et fondements..... 49

*Bernard Ramanantsoa*

L'enjeu stratégique des *soft skills* dans le secteur de l'enseignement supérieur ..... 55  
*Sébastien Tran*

Former aux compétences transversales, un défi pédagogique pour les établissements d'enseignement supérieur..... 65  
*Bernard Belletante*

Les espaces d'apprentissage, supports du développement des compétences transversales .....73  
*Thierry Picq*

Intégrer les compétences transversales dans l'enseignement et la formation : surmonter les défis pour préparer les apprenants à un monde en constante évolution ..... 87  
*Gergana Stanoeva*

**Partie 3. Formation au management et compétences transversales ..... 97**

La gestion de l'incertitude en entreprise : une opportunité unique d'intelligence collective..... 99  
*Frédéric Ivernel*

Culture et compétences transversales ..... 109  
*Loïc Le Morlec*

Comment peut-on développer l'antifragilité chez les managers ? ..... 121  
*Soufyane Frimousse*

Comment renforcer les compétences transversales des managers ? .....129  
*Delphine Theurelle-Stein*

Cockpit management : comment les pilotes ont su tirer profit des compétences transversales ? ..... 139  
*Romain Zerbib*

Pouvons-nous apprendre à concilier vie professionnelle et  
vie personnelle ? ..... 145

*Sabrina Tanquerel*

Entretiens avec Luc Julia et Pascal Vegh ..... 153

*Geoffrey Martinache*

**Partie 4. Innovations pédagogiques  
et compétences transversales ..... 161**

Innover en pédagogie... pour quelles compétences ? ..... 163

*Jean-Charles Cailliez*

Apprendre à problématiser ou la stratégie de la libellule..... 171

*Geoffrey Martinache*

Innovation pédagogique et compétences managériales :  
comment peut-on former de futurs managers ? ..... 183

*Nathalie Oriol et Natalia Timuş*

La ludopédagogie au service du développement des  
compétences transversales des futurs managers ..... 191

*Philippe Lépinard*

Contribution de la gamification au développement des *soft  
skills* des managers : retour sur diverses expérimentations en  
école d'ingénieurs..... 199

*John Kingston*

Comment mesurer les compétences transversales ? ..... 207

*Vincent Meyer et Bertrand Ponchon*

**Partie 5. Nouvelles perspectives  
et compétences transversales ..... 215**

Le métavers et l'évaluation des compétences transversales :  
l'avenir de l'apprentissage ..... 217

*Rony Germon*

Comment former les étudiants aux <i>soft skills</i> à l'heure de la transformation digitale ?.....	225
<i>François Nicolle</i>	
Les compétences transversales à l'heure de l'IA.....	233
<i>Amandine Pascal et Cécile Godé</i>	
De l'importance de repenser la transmission du dialogue homme/machine au travers de l'apprentissage artificiel ....	241
<i>Marc Bidan</i>	
La contribution des sciences humaines et sociales pour outiller les acteurs socio-économiques à l'ère de l'anthropocène : quels apports ?.....	253
<i>Philippe Fache</i>	
<i>Mad skills</i> , de quoi s'agit-il et comment les transmettre ?...	265
<i>Isabelle Patroix et Christian Rivet</i>	
<b>Présentation des auteurs.....</b>	<b>277</b>